

Henriëtte van Baalen over Sandra Liefhebber

■ **Naam advocaat** Henriëtte van Baalen ■ **Leeftijd** 48 jaar ■ **Kantoor** De Clercq Advocaten Notarissen in Leiden ■ **Over** Sandra Liefhebber, hoofd Personeel en Organisatieontwikkeling bij Naturalis ■ **Werken samen sinds** 2005 ■ **Werkzaamheden** advisering op HR- en arbeidsrechtelijk gebied

Ik zou onze relatie als volgt willen kenmerken: open, vertrouwelijk en met waardering en respect voor elkaars kennis en achtergrond. Sandra is gewoon een heel mooi mens en professional!

Plezierig vind ik aan het werken met mijn cliënt dat: ze uitstekend op de hoogte is. We waarderen elkaar over en weer en spreken elkaars taal.

Een hele goede eigenschap van mijn cliënt is: ze weet altijd precies wanneer ze

mij moet bellen met haar vragen. En ze spreekt vaak haar waardering uit als ik met een suggestie of voorstel kom.

We vullen elkaar aan op de volgende manier: op een gelijkwaardige wijze benaderen wij een probleem. Sandra vanuit HR-oogpunt en ik vanuit het arbeidsrecht-spectrum.

Ik weet van het privéleven van mijn cliënt het volgende: haar oudste dochter is op precies dezelfde dag geboren als mijn jongste doch-

ter. En dat ze wel eens een boom op haar huis heeft gekregen na een zware storm. **Het spannendste moment dat ik met mijn cliënt heb meegemaakt is:** tijdens een traject waarbij ik de overgang van collecties van drie Nederlandse universiteiten naar Naturalis begeleidde. Vooral de overgang van de medewerkers van Naturalis en universiteiten naar een gewone arbeidsovereenkomst/arbeidsvoorwaarden heeft heel wat hoofdbrekens gekost. Met name om de cao

op de juiste wijze aan- en toe te passen. Een mooi moment was de mededeling dat alle bonden akkoord waren met onze voorstellen, zowel van werkgevers- als van werknemerszijde. **Wat ik zou veranderen als ik één dag de baas was bij mijn cliënt:** ik zou een koffiezetapparaat aanschaffen waar je ook caffè latte uit kunt krijgen in plaats van alleen zwarte koffie. Verder zou ik weinig veranderen; het is toch prachtig werken in zo'n mooi museum!

Sandra Liefhebber over Henriëtte van Baalen

■ **Naam cliënt** Sandra Liefhebber ■ **Leeftijd** 46 jaar ■ **Functie/bedrijf** hoofd Personeel en Organisatieontwikkeling bij Naturalis in Leiden ■ **Over** Henriëtte van Baalen, advocaat bij De Clercq Advocaten Notarissen ■ **Werkzaamheden** Naturalis is bekend als museum, maar is vooral een hoogwaardig kennisinstituut op het gebied van biodiversiteit (met 37 miljoen objecten in huis). Ik houd me bezig met het personeelsbeleid van de 400 betaalde krachten en 350 gastonderzoekers, vrijwilligers en stagiaires.



Ik zou onze relatie als volgt willen kenmerken: Henriëtte is voor mij een sparring partner op het arbeidsjuridische vlak die ook in complexe situaties steeds in staat is gebleken boven de materie te blijven hangen en alle kanten van de zaak te belichten.

Plezierig vind ik aan het werken met mijn advocaat dat: Henriëtte snel ter zake komt, goed kan luisteren en de goede vragen stelt. Bo-

vendien is ze een erg prettig mens.

Een hele goede eigenschap van mijn advocaat is: Henriëtte is gedegen en zorgvuldig, maar tegelijkertijd creatief en oplossingsgericht, en kan daarmee verschillende belangen overbruggen.

We vullen elkaar aan op de volgende manier: door het wederzijdse vertrouwen komen we praktisch altijd tot een voor alle partijen acceptabele oplossing, ook al

hebben we soms een verschillende aanliegroute. Ik weet van het privéleven van mijn advocaat het volgende: Henriëttes jongste dochter is op dezelfde dag geboren als mijn dochter. Ze heeft een huisje in Oostenrijk en kan goed skiën, schaatsen iets minder. Het spannendste moment dat ik met mijn advocaat heb meegemaakt is: de fusie met drie universiteitsinstellingen had onder tijdsdruk

een maatwerkoplossing nodig om voor alle partijen te komen tot een acceptabel resultaat. Naast de universiteiten ook de cao-partijen in het verhaal te betrekken heeft geleid tot een door de vakbonden ondertekende regeling die voor partijen nodig was om de fusie doorgang te laten vinden. Wat ik zou veranderen als ik één dag de baas was bij mijn advocaat: niets; ik zou graag mee gaan skiën.